

2025-2028 godina

# PLAN FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

Kolovoz, 2025. godine

1. UVOD .....	4
1.1. PODACI O IDENTITETU DUŽNIKA.....	5
2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA.....	7
3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA.....	8
4. OPIS RAZLOGA ZA POKRETANJE PREDSTEČAJA TE RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA .....	10
5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA.....	11
6. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSObNOSTI ZA PLAĆANJE.....	12
7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA .....	13
8. MJERE FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVOG TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA .....	15
9. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVA TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE, UZ POSEBNU NAZNAKU MOGUĆIH OPĆIH POSLJEDICA U POGLEDU ZAPOSŁJAVANJA, KAO ŠTO SU MOGUĆA OTPUŠTANJA, RAD NA KRAĆE VRIJEME I SLIČNO .....	17
10. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARKE GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA .....	21
11. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA	22
12. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI .....	23
13. PONUDA VJEROVNICIMA RAZVRSTANIM U SKUPINE.....	25
14. NAJAVA ZADUŽENJA U NOVCU RADI PRIVREMENOG NOVOG FINANCIRANJA .....	29
15. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA .....	30
16. NAZNAKA KATEGORIJA TRAŽBINA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA SUKLADNO ZAKONU NE UTJEĆE.....	31
17. NAČIN OBAVJEŠTAVANJA RADNIKA I NAČIN OBAVLJANJA SAVJETOVANJA S NJIMA .....	33
18. OBRAZLOŽENJE U KOJEM SE RAZJAŠNJAVA ZAŠTO PLAN RESTRUKTURIRANJA IMA RAZUMNE IZGLEDE ZA SPRJEČAVANJE NESPOSObNOSTI DUŽNIKA ZA PLAĆANJE I OSIGURANJE ODRŽIVOSTI POSLOVANJA, UKLUČUJUĆI POTREBNE PRETPOSTAVKE ZA USPJEH PLANA .....	34

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

---

TABLICA 1: DUGOTRAJNA IMOVINA DUŽNIKA.....	9
TABLICA 2: KRATKOTRAJNA IMOVINA DUŽNIKA.....	9
TABLICA 3: MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA.....	14
TABLICA 4: IZRAČUN UČINAKA FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA .....	15
TABLICA 5: POPIS OBVEZA PREMA VJEROVNICIMA.....	16
TABLICA 6: PRIJEDLOG NAMIRENJA OBVEZA PREMA VJEROVNICIMA .....	17
TABLICA 7: IZRAČUN MJERA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA NA POSLOVANJE DRUŠTVA .....	20
TABLICA 8: PROJEKCIJA POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE 2025. – 2028. ....	21
TABLICA 9: PLANIRANA BILANCA .....	22
TABLICA 10: POPIS TRAZBINA PREMA SVIM VJEROVNICIMA.....	23
TABLICA 11: VJEROVNICI SKUPINE A.....	23
TABLICA 12: VJEROVNICI SKUPINE B.....	24
TABLICA 13: VJEROVNICI SKUPINE C .....	25

## **POJMOVNIK**

Dužnik	SPOD LIPE j.d.o.o.
EU	Europska Unija
EUR	Euro
HSFI	Hrvatski standardi financijskog izvještavanja
SZ	Stečajni zakon

## 1. UVOD

SPOD LIPE j.d.o.o. je tvrtka specijalizirana za proizvodnju i montažu namještaja i opreme, s naglaskom na izradu namještaja po mjeri i prilagođena rješenja za opremanje različitih vrsta prostora. Djelatnost obuhvaća cjelokupan proces, od idejnog rješenja i projektiranja, preko izrade u vlastitom pogonu, do profesionalne montaže na terenu. Kombinirajući kvalitetnu izradu, funkcionalan dizajn i tehničku pouzdanost, SPOD LIPE j.d.o.o. pruža rješenja koja zadovoljavaju visoke standarde modernog opremanja prostora. Djelujući na domaćem tržištu, tvrtka se ističe individualnim pristupom i sposobnošću prilagodbe specifičnim zahtjevima svakog klijenta, čime se pozicionira kao pouzdan partner u opremanju stambenih i poslovnih objekata.

Suočena s financijskim izazovima, tvrtka je ušla u predstečajni postupak kako bi stabilizirala poslovanje i osigurala dugoročnu održivost. Ovaj korak predstavlja ključnu mjeru u stabilizaciji poslovanja i izbjegavanju stečajnog postupka, koji bi mogao rezultirati prekidom poslovnih aktivnosti i gubitkom radnih mjesta.

Cilj predstečajnog postupka jest stabilizirati financijsko stanje društva kroz nužne mjere optimizacije, očuvati radna mjesta te omogućiti nastavak redovitog poslovanja. Plan restrukturiranja predviđa reprogramiranje postojećih obveza u skladu s aktualnim tržišnim uvjetima i izvanrednim okolnostima koje su dovele do financijskih izazova.

Provedba ovog plana ključna je za osiguranje likvidnosti, zaštitu poslovnog kontinuiteta i postizanje održivosti. Očuvanje radnih mjesta, stabilizacija poslovnih aktivnosti i uspostavljanje dugoročnog financijskog balansa prioriteta su restrukturiranja, koje će omogućiti društvu da prebrodi postojeće izazove i izgradi temelje za uspješno i održivo poslovanje u budućnosti.

## 1.1. PODACI O IDENTITETU DUŽNIKA

### OPĆI PODACI:

#### NAZIV DUŽNIKA:

SPOD LIPE j.d.o.o.

OIB DUŽNIKA: 73292920676

Matični broj dužnika: 130112214

Sjedište dužnika: Matka Brajše Rašana 4, Pazin (Grad Pazin)

Godina osnivanja: 2021.

Temeljni kapital: 1,33 euro

#### OSOBA OVLAŠTENA ZA ZASTUPANJE:

ANA Marija Božić

OIB: 44846224244

Jakovici, Butori 4A

- direktor

- zastupa samostalno i neograničeno

- imenovana članom uprave od 25. listopada 2021.

#### PREDMET POSLOVANJA DUŽNIKA:

- \* proizvodnja, popravak i ugradnja namještaja
- \* kupnja i prodaja robe
- \* proizvodnja, ugradnja, popravak i održavanje građevinske stolarije i elemenata
- \* pružanje usluga u trgovini
- \* obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- \* zastupanje inozemnih tvrtki
- \* projektiranje i građenje građevina te stručni nadzor građenja
- \* prijevoz osoba i tereta za vlastite potrebe
- \* prijevoz putnika u međunarodnom cestovnom prometu
- \* prijevoz putnika u unutarnjem cestovnom prometu
- \* prijevoz tereta u unutarnjem cestovnom prometu
- \* prijevoz tereta u međunarodnom cestovnom prometu
- \* agencijska djelatnost u cestovnom prijevozu
- \* iznajmljivanje strojeva i opreme, bez rukovatelja i predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo
- \* usluge iznajmljivanja opreme za šport i rekreaciju turistima i obveze pružatelja usluge
- \* usluge iznajmljivanja vozila (rent-a-car)

- \* poljoprivredna djelatnost
- \* integrirana proizvodnja poljoprivrednih proizvoda
- \* turističke usluge aktivnog i pustolovnog turizma
- \* pripremanje i usluživanje jela, pića i napitaka i pružanje usluga smještaja
- \* pripremanje jela, pića i napitaka za potrošnju na drugom mjestu sa ili bez usluživanja (u prijevoznom sredstvu, na priredbama i slično) i opskrba tim jelima, pićima i napitcima (catering)
- \* čišćenje svih vrsta objekta
- \* poslovi upravljanja nekretninom i održavanje nekretnina
- \* promidžba (reklama i propaganda)
- \* prekrcaj tereta
- \* djelatnosti skladištenja
- \* ukrcaj, iskrcaj, prekrcaj, prijenos i skladištenje roba i drugih materijala
- \* gospodarenje šumama
- \* izvođenje šumarskih radova
- \* proizvodnja, stavljanje na tržište ili uvoz šumskog reprodukcijanskog materijala
- \* proizvodnja, stavljanje na tržište ili uvoz božićnih drvaca
- \* piljenje i blanjanje drva
- \* prerada drva
- \* proizvodnja proizvoda od drva, pluta, slame i pletarskih materijala
- \* održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene
- \* proizvodnja glazbenih instrumenata
- \* proizvodnja sportske opreme
- \* proizvodnja igara i igračaka
- \* gradnja brodova i čamaca
- \* popravak, obnavljanje opreme i strojeva, bojenje, čišćenje brodova
- \* dizajn interijera

## 2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA

Rješenjem od 19. ožujka 2025. godine, za povjerenika u predstečajnom postupku imenovan je **Domagoj Repač** iz Zagreba, Đorđićeva 24, koji će obavljati sve dužnosti vezane uz predstečajni postupak.

Zaduženja povjerenika uključuju praćenje i nadzor nad provedbom predstečajnog postupka, koordinaciju s vjerovnicima i dužnikom te analizu financijskog stanja dužnika. Povjerenik pruža stručnu podršku i savjete svim uključenim stranama kako bi se osigurala pravovremena i učinkovita usklađenost s relevantnim propisima.

Osnovni podaci o povjereniku:

- **Ime i prezime:** Domagoj Repač
- **OIB:** 24977406612
- **Adresa prebivališta:** Đorđićeva 24, Zagreb

Imenovanjem g. Repača za povjerenika u predstečajnom postupku, očekuje se da će postupak proteći u skladu s važećim zakonodavstvom i uz maksimalnu transparentnost, čime će se stvoriti uvjeti za uspješan završetak predstečajnog postupka.



### 3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA

Imovina dužnika, prema podacima iz prijedloga Plana restrukturiranja, sastoji se od **kratkotrajne i dugotrajne** imovine. Ukupna vrijednost imovine na dan podnošenja ovog Plana iznosi **104.233,46 EUR**. Podjela imovine prema vrsti na datum podnošenja Plana prikazana je u nastavku:

#### 1. Dugotrajna imovina

Vrijednost dugotrajne imovine na dan podnošenja Plana iznosi **18.500,00 EUR** i obuhvaća:

- **Alati, pogonski inventar i transportna imovina:** 18.500,00 EUR

Dugotrajna imovina tvrtke predstavlja osnovne resurse potrebne za obavljanje djelatnosti. Obuhvaća alate, pogonski inventar i transportnu imovinu, koji su ključni za svakodnevne operativne aktivnosti. Njihova uloga je pružiti podršku poslovnim procesima i osigurati kontinuitet temeljnih poslovnih procesa.

#### 2. Kratkotrajna imovina

Vrijednost kratkotrajne imovine na dan podnošenja Plana iznosi **85.733,46 EUR**, a raspodjela po kategorijama je sljedeća:

- **Potraživanja od kupaca:** 53.954,05 EUR
- **Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika:** 29.702,21 EUR
- **Potraživanja od države i drugih institucija:** 2.077,20 EUR

Imovina dužnika, prema podacima iz prijedloga Plana restrukturiranja, sastoji se od dugotrajne i kratkotrajne imovine. Ukupna vrijednost imovine na dan podnošenja Plana iznosi 104.233,46 EUR. Dugotrajna imovina obuhvaća osnovna sredstva neophodna za svakodnevne poslovne aktivnosti, poput alata, pogonskog inventara i transportne imovine. Ova imovina omogućava nesmetan rad, podržava proizvodne i operativne procese te osigurava kontinuitet poslovanja. S druge strane, kratkotrajna imovina uključuje sredstva koja se koriste ili pretvaraju u novac unutar jedne poslovne godine.

To su potraživanja od kupaca, zaposlenika, države i drugih institucija. Ova imovina ključna je za likvidnost tvrtke i održavanje svakodnevnih financijskih tokova.

Podaci o imovini dužnika iskazani su u tablici 1 i tablici 2:

*Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika*

VRIJEDNOST DUGOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA		
R.B.	OPIS	EUR
<b>1.</b>	<b>MATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>18.500,00</b>
1.1.	Alati, pogonski inventar i transportna imovina	18.500,00
	<b>UKUPNO:</b>	<b>18.500,00</b>

*Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika*

VRIJEDNOST KRATKOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA		
R.B.	OPIS	EUR
<b>1.</b>	<b>POTRAŽIVANJA</b>	<b>85.733,46</b>
1.1.	Potraživanja od kupaca	53.954,05
1.2.	Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	29.702,21
1.3.	Potraživanja od države i drugih institucija	2.077,20
	<b>UKUPNO:</b>	<b>85.733,46</b>

#### 4. OPIS RAZLOGA ZA POKRETANJE PREDSTEČAJA TE RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA

Dužnik je podnio prijedlog za otvaranje predstečajnog postupka zbog **nemogućnosti podmirivanja dospjelih obveza** i značajnih **poteškoća u održavanju likvidnosti**. Akumulirani financijski problemi proizlaze iz kombinacije unutarnjih i vanjskih čimbenika koji su doveli do smanjenja prihoda, rasta obveza i otežanog poslovanja.

Glavni razlozi koji su doveli do pokretanja predstečajnog postupka uključuju:

1. **Nagomilane dospjele obveze** – Dužnik nije u mogućnosti pravovremeno izvršavati financijske obveze prema dobavljačima, što je rezultiralo blokadom računa i daljnje financijske neodrživosti.
2. **Pad prihoda i smanjena profitabilnost** – Smanjenje obujma poslovanja, otežani uvjeti na tržištu i smanjena potražnja doveli su do pada prihoda, čime je ugrožena sposobnost podmirjenja redovnih troškova poslovanja.
3. **Povećanje troškova poslovanja** – Rast troškova nabave, režijskih troškova i plaća dodatno je opteretio financijsku stabilnost društva te smanjio profitabilnost.
4. **Otežana naplata potraživanja** – Značajan dio prihoda društva vezan je uz potraživanja od kupaca, a kašnjenja u plaćanjima i nenaplativa potraživanja dodatno su pogoršali novčani tok i smanjili raspoloživa sredstva za redovno poslovanje.
5. **Blokada računa** – Zbog postojećih obveza i nedostatka sredstava za njihovo podmirjenje, došlo je do blokade poslovnog računa, što je potvrđeno službenim dokumentima — potvrdom o danima blokade i Očevidnikom o redoslijedu plaćanja, koji su priloženi uz Prijedlog za pokretanje predstečajnog postupka.

S obzirom na navedene okolnosti, predstečajni postupak predstavlja **nužan pravni i financijski okvir** koji će omogućiti provedbu mjera restrukturiranja, postizanje nagodbe s vjerovnicima i očuvanje poslovanja poduzeća. Cilj je stabilizirati financijsko stanje, osigurati održivu likvidnost te omogućiti daljnje poslovanje uz prilagođenu strukturu obveza i racionalizaciju troškova.

## 5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA

Trenutno, SPOD LIPE j.d.o.o. zapošljava četiri radnika. Ključne uloge unutar tvrtke imaju direktor, koji je odgovoran za strateški razvoj i cjelokupno upravljanje poslovanjem, voditelj projekta, koji koordinira sve faze izvođenja radova i održava komunikaciju s klijentima, te stolari, čije stručno znanje i preciznost garantiraju visoku kvalitetu izrade proizvoda. Ovakva organizacijska struktura omogućuje visoku razinu fleksibilnosti i stručnosti, što je ključno za pružanje pouzdanih i kvalitetnih usluga.

U okviru plana restrukturiranja, predviđeno je zapošljavanje novih kadrova kako bi se proširili kapaciteti društva i omogućilo učinkovitije zadovoljavanje potreba klijenata. Povećanjem broja zaposlenika, tvrtka planira ojačati operativnu sposobnost, unaprijediti poslovne procese te stvoriti uvjete za daljnji rast i razvoj.

Uprava tvrtke će biti posvećena očuvanju prava budućih radnika te planira dodatno ulagati u njihovu edukaciju i osposobljavanje. Planirano povećanje broja zaposlenih dio je strategije usmjerene na jačanje konkurentnosti i dugoročnu stabilnost poslovanja.

Prema članku 66. Stečajnog zakona, predstečajni postupak ne utječe na prava radnika, bilo sadašnjih bilo bivših, koja proizlaze iz radnog odnosa. To uključuje, ali nije ograničeno na, pravo na bruto plaću, otpremnine u skladu s važećim zakonodavstvom ili kolektivnim ugovorima, kao i potraživanja koja se odnose na naknadu štete uslijed ozljeda na radu ili profesionalnih bolesti.

## 6. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

Pokretanje predstečajnog postupka inicirano je uslijed blokade poslovnog računa dužnika, koja je evidentirana u Očevidniku osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija. Ovaj očevidnik, koji je sastavni dio Prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka, predstavlja ključni dokument u postupku, jer potvrđuje trenutnu situaciju dužnika u pogledu njegovih neizvršenih obveza.

Prema podacima iz Očevidnika, blokada poslovnog računa počela je **17. ožujka 2025.** godine. Na dan podnošenja prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka, ukupni iznos blokade računa iznosi **7.025,04 EUR**, što jasno ukazuje na ozbiljan financijski problem u poslovanju tvrtke. Razlog za ovu blokadu leži u nemogućnosti podmirenja obveza prema dobavljačima, što je uzrokovalo manjak likvidnosti.

Sukladno članku 4. Stečajnog zakona, dužnik ispunjava zakonske uvjete za pokretanje predstečajnog postupka. Naime, predstečajni postupak može se pokrenuti u slučajevima kada postoji prijetuća nesposobnost za plaćanje, a ova situacija upravo odgovara tim kriterijima. Nedostatak likvidnosti stvorio je značajan raskorak između raspoloživih novčanih sredstava i obveza koje dužnik mora podmiriti, čime je poslovanje postalo neodrživo u postojećim uvjetima.

Predstečajni postupak predstavlja pravnu mogućnost za sanaciju poslovnih problema, jer omogućava restrukturiranje duga i pronalaženje održivog rješenja za izmirenje obveza. Pokretanje ovog postupka ključno je za zaštitu interesa dužnika, vjerovnika i drugih dionika, te za vraćanje stabilnosti poslovanja i likvidnosti. Predstečajni postupak pruža okvir za izradu plana restrukturiranja i usklađivanje obveza s mogućnostima tvrtke, čime se omogućava dugoročna održivost poslovanja i povratak u solventnost.

## 7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Na dan izrade prijedloga Plana restrukturiranja u svrhu pokretanja predstečajnog postupka, manjak likvidnih sredstava iznosi -7.824,65EUR, a ovaj iznos predstavlja razliku između obveza prema Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama i likvidne kratkotrajne imovine. Ovaj manjak ukazuje na ozbiljan financijski disbalans koji tvrtka trenutno doživljava, jer su obveze prema rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama veće od raspoloživih likvidnih sredstava koja se mogu odmah koristiti za pokriće tih obveza.

Međutim, važno je napomenuti da manjak likvidnih sredstava nije rezultat smanjenja potražnje na tržištu ili neadekvatnosti proizvoda ili usluga koje tvrtka nudi. Naprotiv, tržište usluga na kojem tvrtka posluje trenutno je stabilno, te se nalazi u fazama oporavka, što ukazuje na to da postoje povoljne okolnosti za daljnji rast i širenje poslovanja. Iako je tržišna potražnja stabilna, glavni razlog za trenutni manjak likvidnosti leži u nemogućnosti otplate obveza prema dobavljačima.

Obveze prema dobavljačima predstavljaju značajan financijski teret, čiji utjecaj na likvidnost tvrtke trenutno nije moguće prevladati bez restrukturiranja duga.

Pokretanjem predstečajnog postupka, tvrtka nastoji stvoriti preduvjete za financijsku sanaciju i stabilizaciju poslovanja. Restrukturiranje duga i dogovaranje održivih uvjeta otplate omogućit će tvrtki da se oslobodi trenutnog financijskog pritiska, čime će moći ponovno usmjeriti sredstva prema operativnim potrebama i daljnjem poslovanju. Cilj ovog postupka je ne samo smanjenje duga, već i postizanje dugoročne održivosti, kako bi tvrtka bila u mogućnosti zadovoljiti svoje obveze prema vjerovnicima, uključujući dobavljače i financijske institucije, a istovremeno očuvala svoju solventnost i sposobnost poslovanja na tržištu.

Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava

R.B.	OPIS	EUR
1	Potraživanja od kupaca*	13.954,05
2	Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika*	9.702,21
3	Potraživanja od države i drugih institucija	2.077,20
	<b>LIKVIDNA SREDSTVA</b>	<b>25.733,46</b>
	OBVEZE DUŽNIKA PO RJEŠENJU O UTVRĐENIM TRAŽBINAMA	33.558,11
	<b>MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA</b>	<b>-7.824,65</b>

\*vrijednost potraživanja od kupaca vrijednosno je usklađena, odnosno umanjena za 40.000,00 eur, radi brže naplativosti, s ciljem realizacije sredstava u što kraćem roku

\*vrijednost zaposlenika i članova poduzetnika vrijednosno je usklađena, odnosno umanjena za 20.000,00 eur, radi brže naplativosti, s ciljem realizacije sredstava u što kraćem roku



## 8. MJERE FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVOG TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA

Osnovni cilj predstečajnog postupka je osigurati namirenje utvrđenih tražbina vjerovnika, kao i postizanje dugoročne održivosti poslovanja Dužnika. Ovaj cilj će biti ostvariv kroz implementaciju mjera koje će omogućiti smanjenje trenutne zaduženosti te optimizaciju financijskog stanja tvrtke. Prema Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 08. srpnja 2025. godine, ukupni dug Dužnika iznosi 33.558,11 EUR, koji obuhvaća zbroj dugoročnih i kratkoročnih obveza.

Kako bi se osigurao uspješan ishod predstečajnog postupka i postigla dugoročna financijska stabilnost, definirane su sljedeće osnovne mjere financijskog restrukturiranja:

1. **Dulji rok otplate utvrđenih tražbina uz smanjenje troška financiranja**
2. **Djelomičan otpis tražbina**
3. **Financiranje iz vlastitih izvora**
4. **Prodaja neoperativne (non-core) imovine društva**

Kombinacijom ovih mjera, Dužnik će nastojati postići ravnotežu između financijske stabilnosti i operativne efikasnosti, čime će osigurati nastavak poslovanja, dugoročnu održivost i ispunjenje obveza prema vjerovnicima. Ovaj proces ima za cilj osiguranje povoljnijeg okvira za poslovanje u budućnosti, smanjenje rizika od insolventnosti te postizanje održivog rasta tvrtke.

*Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava*

R.B.	OPIS	EUR
1	Potraživanja od kupaca*	13.954,05
2	Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika*	9.702,21
3	Potraživanja od države i drugih institucija	2.077,20
	<b>LIKVIDNA SREDSTVA</b>	<b>25.733,46</b>
	<b>OBVEZE DUŽNIKA PO RJEŠENJU O UTVRĐENIM TRAŽBINAMA</b>	<b>33.558,11</b>
	<b>MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA</b>	<b>-7.824,65</b>
1	Financijske mjere restrukturiranja	11.705,69
2	Operativne mjere restrukturiranja	6.300,00



## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

3	Efekt financijskih i operativnih mjera na manjak likvidnosti	18.005,69
	<b>Likvidna sredstva nakon provedenih mjera restrukturiranja</b>	<b>10.181,04</b>

\*vrijednost potraživanja od kupaca vrijednosno je usklađena, odnosno umanjena za 40.000,00 eur, radi brže naplativosti, s ciljem realizacije sredstava u što kraćem roku

\*vrijednost zaposlenika i članova poduzetnika vrijednosno je usklađena, odnosno umanjena za 20.000,00 eur, radi brže naplativosti, s ciljem realizacije sredstava u što kraćem roku

*Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima*

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	OTPIS(%)	OTPIS (EUR)	SALDO ZA OTPLATU (EUR)	KAMATNA STOPA	MORATORIJ	ROK OTPLATE
GRUPA A	16.722,41	49,83%	70%	11.705,69	5.016,72	-	12 mjeseci	48 mjeseci
GRUPA B	16.835,70	50,17%	-	0,00	16.835,70	8,17%	-	42 mjeseca
<b>Ukupno tražbine koje sudjeluju u predstečajnom postupku</b>	<b>33.558,11</b>	<b>100,00%</b>	<b>-</b>	<b>11.705,69</b>	<b>21.852,42</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	SALDO ZA OTPLATU (EUR)
Osporene tražbine	303,77	100,00%	303,77
<b>Ukupno tražbine koje ne sudjeluju u predstečajnom postupku</b>	<b>303,77</b>	<b>100,00%</b>	<b>303,77</b>

Tražbine vjerovnika svrstane su u skupinu A i skupinu B.

A) Tražbine vjerovnika SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 08. srpnja 2025. godine iznose 16.722,41 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 70%, dok će se preostalih 30% tražbina podmiriti na 48 jednakih mjesečnih rata nakon isteka počeka od 12 mjeseci, bez obračuna godišnje kamatne stope. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

B) Tražbine vjerovnika SKUPINE B sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 08. srpnja 2025. godine iznose 16.835,70 EUR, osigurane izlučnim pravom. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti na 42 jednake mjesečne rate,

bez počka, uz obračun godišnje kamatne stope od 8,17% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate. Prva rata platit će se po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za tekući mjesec.

Osporene tražbine. U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenim tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike skupine A – otplata tražbine u iznosu od 30% nakon isteka počka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata, bez obračuna godišnje kamatne stope.

Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima

a) Vjerovnici skupine A

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza Eur	Udio	Umanjenje tražbine Eur	Preostali iznos za otplatu nakon umanjenja Eur	Mjesečna rata Eur
2	ADRIATIC OSIGURANJE d.d.	94472454976	Listopadska ulica 2, Zagreb	535,53	3,20%	374,87	160,66	3,35
7	BLAŽIČ d.o.o.	92642018385	Javorska 2, Novaki	6.254,29	37,40%	4.378,00	1.876,29	39,09
9	ANA MARIJA BOŽIĆ	44846224244	Butori 4A, Jakovici	9.566,23	57,21%	6.696,36	2.869,87	59,79
21	HRVOJE HORVAT	97946945965	Matka Brajše Rašana 4, Pazin	66,36	0,40%	46,45	19,91	0,41
45	SUDEC SINIŠA vl. Obrta INFOSS SLATINA	80707173410	B. Radića 13, Slatina	300,00	1,79%	210,00	90,00	1,88
			<b>UKUPNO:</b>	<b>16.722,41</b>	<b>100,00%</b>	<b>11.705,69</b>	<b>5.016,72</b>	<b>104,52</b>

b) Vjerovnici skupine B

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza Eur	Udio
33	Mobil Leasing d.o.o.	17080997510	Kovinska ulica 5, 10090 Zagreb	8.135,46	48,32%
34	OTP Leasing d.d.	23780250353	Petrovaradinska ulica 1, Zagreb	8.700,24	51,68%
			<b>UKUPNO:</b>	<b>16.835,70</b>	<b>100,00%</b>

## 9. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVA TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE, UZ POSEBNU NAZNAKU MOGUĆIH OPĆIH POSLJEDICA U POGLEDU ZAPOSŁJAVANJA, KAO ŠTO SU MOGUĆA OTPUŠTANJA, RAD NA KRAĆE VRIJEME I SLIČNO

**Operativne mjere restrukturiranja** usmjerene su na povećanje ukupne efikasnosti i konkurentnosti društva te će se implementirati tijekom tekuće godine i u naredne dvije godine. Ove mjere obuhvaćaju ključne aspekte poslovanja, a njihov cilj je optimizirati poslovne procese, smanjiti operativne troškove i omogućiti dugoročni održivi rast. Mjere su sljedeće:

### **A) Promjena strategije poslovanja**

U narednoj godini, društvo će redefinirati svoju poslovnu strategiju i razviti detaljan poslovni plan koji uključuje sve potrebne resurse, investicije i ciljeve za uspješan novi početak poslovanja, uključujući detaljnu analizu tržišta i konkurencije.

### **B) Kadrovsko restrukturiranje**

U sklopu kadrovskih planova, predviđa se uspostava organizacijske strukture kroz postupno zapošljavanje ključnih djelatnika. Cilj je izgraditi učinkovit i racionaliziran tim koji će podržavati poslovne ciljeve tvrtke. Proces će uključivati pažljiv odabir kadrova, jasno definiranje odgovornosti te usklađivanje kompetencija s potrebama poslovanja. Poseban naglasak bit će stavljen na obuku i profesionalni razvoj zaposlenika kako bi se osigurala stručnost i motiviranost tima u suočavanju s tržišnim izazovima.

### **C) Optimizacija nabave**

Jedan od ključnih faktora koji utječe na troškove društva su sirovine i materijali, koji predstavljaju najveći operativni trošak. U narednom periodu, društvo će provesti proces optimizacije nabave, koji uključuje prepoznavanje novih izvora materijala i suradnju s novim dobavljačima na novim tržištima. Ovaj pristup omogućit će smanjenje troškova po jedinici proizvoda, poboljšanje kvalitete nabavljenih sirovina te povećanje

produktiviteta proizvodnih procesa. Smanjenje troškova nabave izravno će pridonijeti povećanju marže i profitabilnosti društva.

#### **D) Promotivne aktivnosti i ulaganje u oglašavanje**

Kako bi se poboljšala prepoznatljivost i konkurentnost na tržištu, društvo će intenzivirati ulaganje u marketinške aktivnosti. U sljedećem razdoblju, planira se angažiranje specijaliziranih marketinških agencija za digitalni marketing, uključujući kampanje putem Google AdWords i Facebook oglašavanja. Ova strategija ima za cilj proširiti doseg i privući novu ciljanu skupinu kupaca. Povećanje marketinških aktivnosti također će biti usmjereno na jačanje brenda i unapređenje odnosa s postojećim kupcima kroz digitalne kanale.

#### **E) Informatizacija poslovnih procesa**

Ulaganje u informatičku opremu i infrastrukturu bit će ključni element u povećanju informatiziranosti i automatiziranosti poslovnih procesa. Ovaj proces uključuje modernizaciju informatičkog sustava, implementaciju novih softverskih rješenja za upravljanje poslovnim operacijama, te automatizaciju ključnih poslovnih funkcija. Povećanje stupnja informatizacije omogućit će brže i točnije donošenje poslovnih odluka, smanjenje administrativnih troškova, bolju kontrolu nad financijskim i proizvodnim procesima, a u konačnici će dovesti do značajnog smanjenja troškova i povećanja profitabilnosti društva.

Implementacijom ovih operativnih mjera, društvo će ostvariti značajnu povećanje efikasnosti, smanjenje operativnih troškova te poboljšanje profitabilnosti, što će omogućiti postizanje dugoročne održivosti poslovanja. Ove mjere također omogućuju bolje prilagođavanje tržišnim uvjetima i konkurenciji, te stvaraju osnovu za daljnji rast i razvoj u narednim godinama.

Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva

Redni broj	Mjera	Predvideno vremensko trajanje	Učinak mjere na profitabilnost (Eur)
1	Promjena strategije poslovanja	12 mjeseci	1.600
2	Kadrovsko restrukturiranje	24 mjeseca	1.200
3	Tržište nabave	24 mjeseca	1.400
4	Promotivne aktivnosti	36 mjeseci	1.000
5	Informatizacija	12 mjeseci	1.100
			<b>6.300</b>

## 10. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKJE GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA

Poslovni plan projekcije obuhvaća razdoblje od 2025. do 2028. godine. Ovaj plan uključuje detaljan pregled financijskih i operativnih očekivanja u nastavku poslovanja, uzimajući u obzir trenutačne tržišne uvjete, poslovne strategije i interne resurse Dužnika. Pretpostavke za buduće godine poslovanja uključuju očekivane promjene u prihodu, troškovima te prilagodbe u operativnoj strukturi kako bi se osigurala likvidnost i stabilnost poslovanja. U projekciji su također uzeti u obzir mogući vanjski faktori koji mogu utjecati na poslovanje, poput tržišnih kretanja, konkurencije i makroekonomskih uvjeta. Plan se nadovezuje na dugoročnu strategiju rasta i restrukturiranja koja će omogućiti postizanje stabilnosti i dugoročne održivosti poslovanja Dužnika.

Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2025. – 2028.

Plan poslovanja u EUR				
Pozicija/godina	2025	2026	2027	2028
1. Poslovni prihod	139.546	166.060	197.611	235.157
2. Poslovni rashod	134.687	161.587	191.494	228.329
a. Materijalni troškovi	87.914	99.636	114.614	136.391
b. Troškovi osoblja	43.200	57.600	72.000	86.400
c. Amortizacija	2.233	3.321	3.952	4.703
d. Financijski rashodi	1.340	1.030	927	834
3. Dobit ili gubitak prije oporezivanja	4.859	4.473	6.117	6.829
4. Porez na dobit	486	447	612	683
5. Dobit ili gubitak razdoblja	4.373	4.025	5.506	6.146

## 11. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA

Tvrtka će provedbom predloženog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja ostvariti stabilno, održivo i dugoročno poslovanje, čime će se osigurati njezina sposobnost za ispunjavanje svih poslovnih i financijskih obveza. Restrukturiranje će omogućiti optimizaciju poslovnih procesa, smanjenje dugova te poboljšanje operativne učinkovitosti, čime će tvrtka biti u mogućnosti generirati stabilan novčani tok i održavati solventnost. Planom restrukturiranja predviđa se postizanje ravnoteže između prihoda i rashoda, kao i adekvatno smanjenje postojećih obveza, u skladu s projekcijama prikazanim u Bilanci na datum 31. prosinca 2028. godine, koji je posljednji dan za koji je sastavljen ovaj Plan. Provedbom ovog Plana, tvrtka će osigurati dugoročni opstanak na tržištu i vratiti povjerenje svih svojih dionika.

*Tablica 9: Planirana bilanca*

POZICIJA	31.12.2024. (EUR)	31.12.2028. (EUR)
Dugotrajna imovina	18.500	10.028
Kratkotrajna imovina	85.733	44.653
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>104.233</b>	<b>54.680</b>
Kapital i rezerve	-956	492
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	15.719	8.095
Obveze za zajmove, depozite i slično	11.900	6.129
Obveze za predujmove	5.564	2.866
Obveze prema dobavljačima	56.117	28.900
Obveze prema zaposlenicima	14.924	7.686
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	965	512
<b>Ukupno pasiva</b>	<b>104.233</b>	<b>54.680</b>



## 12. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI

Obveze društva **SPOD LIPE j.d.o.o.**, prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 08. srpnja 2025. godine**, prikazane su u sljedećoj tablici, koja detaljno navodi visinu i vrstu tih obveza.

*Tablica 10: Popis tražbina prema svim vjerovnicima*

Ukupne tražbine vjerovnika u predstečajnom postupku razvrstane su u sljedeće skupine:

Redni broj	VJEROVNIK	OIB VJEROVNIKA	ADRESA VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE (EUR)	UDIO	VRSTA TRAŽBINE
2	ADRIATIC OSIGURANJE d.d.	94472454976	Listopadska ulica 2, Zagreb	535,53	1,60%	Vjerovnik skupine A
7	BLAŽIČ d.o.o.	92642018385	Javorska 2, Novaki	6.254,29	18,64%	Vjerovnik skupine A
9	ANA MARIJA BOŽIĆ	44846224244	Butori 4A, Jakovici	9.566,23	28,51%	Vjerovnik skupine A
21	HRVOJE HORVAT	97946945965	Matka Brajše Rašana 4, Pazin	66,36	0,20%	Vjerovnik skupine A
33	Mobil Leasing d.o.o.	17080997510	Kovinska ulica 5, 10090 Zagreb	8.135,46	24,24%	Vjerovnik skupine B
34	OTP Leasing d.d.	23780250353	Petrovaradinska ulica 1, Zagreb	8.700,24	25,93%	Vjerovnik skupine B
45	SUDEC SINIŠA vl. Obrta INFOSS SLATINA	80707173410	B. Radića 13, Slatina	300,00	0,89%	Vjerovnik skupine A
		<b>UKUPNO:</b>		<b>33.558,11</b>	<b>100,00%</b>	

*Tablica 11: Vjerovnici skupine A*

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza Eur	Udio
2	ADRIATIC OSIGURANJE d.d.	94472454976	Listopadska ulica 2, Zagreb	535,53	3,20%
7	BLAŽIČ d.o.o.	92642018385	Javorska 2, Novaki	6.254,29	37,40%
9	ANA MARIJA BOŽIĆ	44846224244	Butori 4A, Jakovici	9.566,23	57,21%
21	HRVOJE HORVAT	97946945965	Matka Brajše Rašana 4, Pazin	66,36	0,40%
45	SUDEC SINIŠA vl. Obrta INFOSS SLATINA	80707173410	B. Radića 13, Slatina	300,00	1,79%
			<b>UKUPNO:</b>	<b>16.722,41</b>	<b>100,00%</b>



Tablica 12: Vjerovnici skupine B

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza Eur	Udio
33	Mobil Leasing d.o.o.	17080997510	Kovinska ulica 5, 10090 Zagreb	8.135,46	48,32%
34	OTP Leasing d.d.	23780250353	Petrovaradinska ulica 1, Zagreb	8.700,24	51,68%
			<b>UKUPNO:</b>	<b>16.835,70</b>	<b>100,00%</b>

### 13. PONUDA VJEROVNICIMA RAZVRSTANIM U SKUPINE

Ponuda vjerovnicima prema skupinama:

- a) Dug prema vjerovnicima SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 08. srpnja 2025. godine iznosi 16.722,41 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 70%, dok će se preostalih 30% tražbina podmiriti na 48 jednakih mjesečnih rata nakon isteka počeka od 12 mjeseci, bez obračuna godišnje kamatne stope. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.
1. ADRIATIC OSIGURANJE d.d., Listopadska ulica 2, Zagreb, OIB: 94472454976, ukupan iznos tražbine iznosi 535,53 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 374,87 EUR. Preostali iznos tražbine od 160,66 EUR otplatit će se se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 3,35 EUR, bez obračuna godišnje kamatne stope, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
  2. BLAŽIČ d.o.o., Javorska 2, Novaki, OIB: 92642018385, ukupan iznos tražbine iznosi 6.254,29 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 4.378,00 EUR. Preostali iznos tražbine od 1.876,29 EUR otplatit će se se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 39,09 EUR, bez obračuna godišnje kamatne stope, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
  3. ANA Marija Božić, Butori 4A, Jakovici, OIB: 44846224244, ukupan iznos tražbine iznosi 9.566,23 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik

otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 6.696,36 EUR. Preostali iznos tražbine od 2.869,87 EUR otplatit će se se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 59,79 EUR, bez obračuna godišnje kamatne stope, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

4. HRVOJE HORVAT, Matka Brajše Rašana 4, Pazin, OIB: 97946945965, ukupan iznos tražbine iznosi 66,36 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 46,45 EUR. Preostali iznos tražbine od 19,91 EUR otplatit će se se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 0,41 EUR, bez obračuna godišnje kamatne stope, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
5. SUDEC SINIŠA vl. obrta INFOSS SLATINA, B. Radića 13, Slatina, OIB: 80707173410, ukupan iznos tražbine iznosi 300,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 210,00 EUR. Preostali iznos tražbine od 90,00 EUR otplatit će se se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 1,88 EUR, bez obračuna godišnje kamatne stope, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
- b) Dug prema vjerovnicima **SKUPINE B** sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 08. srpnja 2025. godine iznosi 16.835,70 EUR, a osiguran je izlučnim pravom. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti na 42 jednake mjesečne rate, bez

počeka, uz obračun godišnje kamatne stope od 8,17% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate. Prva rata platit će se 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.

1. Mobil Leasing d.o.o., Kovinska ulica 5, 10090 Zagreb, OIB: 17080997510, ukupan iznos tražbine iznosi 8.135,46 EUR, a osigurna je izlučnim pravom. Tražbina će biti namirena u cijelosti na 42 jednake mjesečne rate, bez počeka, uz obračun godišnje kamatne stope od 8,17% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate. Prva rata platit će se 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
2. OTP Leasing d.d., Petrovaradinska ulica 1, Zagreb, OIB: 23780250353, ukupan iznos tražbine iznosi 8.700,24 EUR, a osigurna je izlučnim pravom. Tražbina će biti namirena u cijelosti na 42 jednake mjesečne rate, bez počeka, uz obračun godišnje kamatne stope od 8,17% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate. Prva rata platit će se 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.

**Osporene tražbine.** U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenom tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike skupine A – otplate tražbine u iznosu od 30% nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata, bez obračuna godišnje kamatne stope.

1. A1 Hrvatska d.o.o., Vrtni put 1, Zagreb, OIB: 29524210204, ukupan iznos osporene tražbine iznosi 303,77 EUR. U slučaju otklanjanja osporavanja, tražbina će biti namirena u 30% utvrđenog iznosa pravomoćnom sudskom odlukom, nakon isteka počeka od 12 mjeseci, računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, na 48 mjesečnih rata, bez obračuna godišnje kamatne stope. Prva rata će se platiti nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15-tog u mjesecu računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.



## 14. NAJAVA ZADUŽENJA U NOVCU RADI PRIVREMENOG NOVOG FINANCIRANJA

Dužnik SPOD LIPE j.d.o.o. u Planu restrukturiranja za razdoblje od 2025. do 2028. godine nije predvidio novo zaduživanje. Procjena je da će planirane mjere financijskog i operativnog restrukturiranja, usmjerene na optimizaciju poslovnih aktivnosti i smanjenje postojećih obveza, rezultirati generiranjem viška likvidnih sredstava. Ovaj višak proizlaziti će iz povećanih prihoda i ušteda ostvarenih uspješnom provedbom mjera optimizacije poslovanja, smanjenja operativnih troškova i unapređenja učinkovitosti.

Tijekom predstečajnog postupka, očekuje se i znatan priljev sredstava putem naplate potraživanja iz ranijih poslovnih razdoblja. Ova sredstva bit će ključna za poboljšanje novčane likvidnosti te će se koristiti za podmirenje postojećih dugovanja i obveza prema vjerovnicima. Naplata potraživanja, u kombinaciji s provedbom mjera restrukturiranja, osigurat će financijsku stabilnost društva, omogućiti ulaganje u razvoj poslovanja i doprinijeti stabilizaciji poslovnog okruženja.

Plan predviđa da će društvo tijekom predstečajnog postupka biti u mogućnosti pokrivati svoje tekuće obveze iz viška likvidnih sredstava, bez potrebe za dodatnim zaduživanjem. Na taj način osigurava se financijska održivost i smanjenje rizika, čime se stvara čvrsta osnova za povratak društva na stabilan i profitabilan put. Ovakav pristup omogućuje fokusiranje na dugoročno održivo poslovanje, izbjegavajući dodatna financijska opterećenja koja bi mogla ugroziti postignutu stabilnost.

## 15. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA

Ukupni trošak restrukturiranja iznosi 3.250 EUR i pokriva ključne stavke nužne za uspješnu provedbu predstečajnog postupka i restrukturiranja. Ovaj iznos uključuje predujam za pokretanje postupka, naknade za povjerenika te sve operativne troškove vezane uz organizaciju i nadzor samog procesa. Dodatno, planirani su izdaci za pregovore s vjerovnicima, angažman knjigovodstvenih i poslovnih savjetnika te odvjetničke usluge.

Detaljna struktura troškova restrukturiranja uključuje sljedeće:

- **Operativni troškovi restrukturiranja:** 1.000 EUR, koji pokrivaju aktivnosti poput administrativnih zadataka, komunikacije s vjerovnicima te provedbe svakodnevnih operacija vezanih uz restrukturiranje.
- **Administrativni troškovi:** 1.500 EUR, što uključuje pripremu, organizaciju i dostavu potrebne dokumentacije, kao i ostale administrativne aktivnosti proizašle iz predstečajnog postupka.
- **Ostali troškovi:** 750 EUR, koji se odnose na specifične usluge poput konzultacija s poslovnim savjetnicima, odvjetnicima i drugim stručnjacima te eventualne vanjske troškove nastale tijekom procesa.

Ukupni troškovi su pažljivo planirani kako bi se osigurao učinkovit, zakonit i transparentan proces restrukturiranja. Cilj je omogućiti povoljniji ishod za poduzeće i vjerovnike, uz smanjenje rizika i nesigurnosti koji bi mogli nastati tijekom trajanja predstečajnog postupka.



## 16. NAZNAKA KATEGORIJA TRAŽBINA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA SUKLADNO ZAKONU NE UTJEČE

Sukladno članku 66. Stečajnog zakona, Tražbine i prava na koje predstečajni postupak ne utječe:

(1) Predstečajni postupak ne utječe na:

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnoga odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanoga zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti
2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje
3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenoga ili prekršajnog postupka te
4. tražbine za uzdržavanje koje proizlaze iz obiteljskog odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog srodstva.

(2) Predstečajni postupak ne utječe na kvalificirane financijske ugovore na koje se na odgovarajući način primjenjuju odredbe članka 182. stavaka 6. i 7. ovoga Zakona.

(3) Tražbine iz stavaka 1. i 2. ovoga članka ne mogu biti predmet plana restrukturiranja.

(4) Prava razlučnih vjerovnika mogu se ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak.

(5) Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to.

(6) Predstečajni postupak ne utječe na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radnog prava Europske unije, kao što su sljedeća:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije
2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:
  - obavješćavanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja
  - obavješćavanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine



– obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planovima restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvrat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

(7) Ako su planom restrukturiranja predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima, te mjere podliježu odobrenju radnika.

U odnosu na navedeno dužnik nema tražbine na koje plan restrukturiranja ne utječe.

## 17. NAČIN OBAVJEŠTAVANJA RADNIKA I NAČIN OBAVLJANJA SAVJETOVANJA S NJIMA

Sve relevantne informacije u vezi s predstečajnim postupkom bit će dostupne zaposlenicima putem e-Oglasne ploče sudova, koja je službeni elektronički kanal za objavu svih informacija i dokumentacije vezanih uz pravne postupke. Osim toga, zaposlenici mogu dobiti potrebne informacije izravno od uprave društva, koja je osigurala transparentnost i lakši pristup svim važnim podacima vezanim uz tijek predstečajnog postupka.

Kako bi se osigurala što bolja dostupnost informacija, uprava društva omogućila je svakodnevnu komunikaciju i pružanje potrebnih pojašnjenja. Naime, svi zaposleni radnici će moći osobno doći u upravu društva svakog **ponedjeljka od 12 do 13 sati**, kada će biti na raspolaganju osobe zadužene za pružanje informacija i odgovaranje na sva pitanja. Ova mjera omogućit će budućim radnicima da dobiju jasne i pravovremene informacije o svim fazama predstečajnog postupka, kao i svim promjenama koje se mogu dogoditi tijekom procesa.

Pored toga, radnici će moći dobiti detaljne informacije o njihovim pravima, uvjetima i mogućim isplatama u okviru predstečajnog postupka, kao i o drugim pitanjima koja se mogu odnositi na njihov radni status i obveze prema društvu. Uprava društva se obvezuje pružati maksimalnu podršku svim radnicima u procesu restrukturiranja, s ciljem očuvanja stabilnosti i prava zaposlenika.

Za dodatna pitanja ili specifične situacije, radnici se također mogu obratiti odgovornim osobama unutar društva izvan redovnih termina, uz prethodni dogovor. Na taj način se nastoji osigurati da svaki zaposlenik ima mogućnost dobiti potrebnu podršku i odgovore na svoja pitanja vezana uz predstečajni postupak.

## 18. OBRAZLOŽENJE U KOJEM SE RAZJAŠNJAVA ZAŠTO PLAN RESTRUKTURIRANJA IMA RAZUMNE IZGLEDE ZA SPRJEČAVANJE NESPOSOBNOSTI DUŽNIKA ZA PLAĆANJE I OSIGURANJE ODRŽIVOSTI POSLOVANJA, UKLJUČUJUĆI POTREBNE PRETPOSTAVKE ZA USPJEH PLANA

Planom restrukturiranja predviđen je način namirenja obveza prema vjerovnicima koji će omogućiti društvu nastavak poslovanja. Provedbom plana restrukturiranja dužnik će spriječiti nesposobnost za plaćanje, održati poslovanje te osigurati radna mjesta.

Dužnik je planom restrukturiranja predvidio način namirenja koji vjerovnicima omogućava bolji položaj nego što bi imali u slučaju otvaranja stečajnog postupka.

Ukoliko se plan restrukturiranja ne potvrdi, nitko od vjerovnika neće moći naplatiti svoje potraživanje.

Proces restrukturiranja u periodu od 2025. – 2028. godine pridonijet će stabilnosti društva. Namjera dužnika je u svakom slučaju zaštititi vjerovnike kao partnere društva te i dalje nastaviti poslovanje i dobre odnose sa postojećim dobavljačima i partnerima.

Također, održivost poslovanja nastojat će se osigurati pregovorima sa vjerovnicima i dugogodišnjim partnerima kako bi našli najprihvatljivije modele za otplatu dugovanja te daljnju suradnju za dobrobit dužnika i vjerovnika te kako bi stekli poslovanjem obostranu korist.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja tvrtke SPOD LIPE j.d.o.o. za razdoblje od 2025. do 2028. godine usvojio je i odobrio zakonski zastupnik, dana 13.08.2025. godine.

**SPOD LIPE j.d.o.o.**

ANA Marija BOŽIĆ, direktor

*Božić*  
  
SPOD LIPE j.d.o.o.  
PAZIN